



ServiceAtlas Möbelhandel 2025

Wettbewerbsanalyse zur Kundenorientierung

Mit Detail-Auswertungen zu 32 Möbelfachhändlern und 6 Möbel-Discounter

Studienflyer und Bestellformular



Studiensteckbrief

Studienkonzept	ServiceValue GmbH	
Erhebungsmethode	Online-Befragung	
Erhebungszeitraum	September / Oktober 2025	
Stichprobe	4.032 Kunden mit 4.718 Urteilen zu 32 Möbelfachhändle (Bewertung von bis zu zwei Möbelhändlern, bei denen d	
Auswertung	Umfassende Darstellung der Gesamtergebnisse Detailergebnisse für 32 Möbelfachhändler: BRAUN Möbel-Center Flamme Küchen + Möbel HARDECK Höffner Hofmeister Hofmeister Möbel Wanninger KKEA Möbelcenter biller Knappstein Knuffmann Möbel Brucker Möbel Ehrmann Möbel Heinrich Möbel Inhofer Möbel Karmann Möbel Karmann Möbel KRAFT Möbel Mahler VMOBEL MARTIN Möbel RIEGER Möbel staude Möbel Wanninger Möbel Wanninger Möbel Wanninger Möbel Heinrich SCHAFFRATH SCHAFFRATH XXXLutz Zurbrüggen	 Opti-MegaStore POCO Einrichtungsmärkte ROLLER SB-Möbel BOSS SCONTO
Gesamtumfang	609 Seiten Chart-Berichtsband (PDF)	



Studiendesign (I)

Gesamtaussagen	 Gesamtzufriedenheit Kundenorientierung Ruf und Image Innovationsfähigkeit Nachhaltigkeit
Kundenbindung	 Emotionale Bindung Loyalität Wiederkauf Weiterempfehlung
Produktsortiment	 Umfang des Möbelsortiments Auswahl an weiteren Produkten (Lampen, Textilien, Dekoration etc.) Qualität des Möbelsortiments Qualität der weiteren Produkte (Lampen, Textilien, Dekoration etc.) Präsentation der Produkte Verfügbarkeit des Sortiments Inspiration für das eigene Zuhause
Preis-Leistungs-Verhältnis	 Preis-Leistungs-Verhältnis Sonderangebote / Rabatte Kostentransparenz Liefer-/Versandkosten
Einrichtungshaus	 Parkplatzangebot Orientierungshilfen Übersichtlichkeit der Warenanordnung Preisbeschilderungen Atmosphäre und Ambiente Sauberkeit und Ordentlichkeit Gastronomie Abwicklung an den Kassen



Studiendesign (II)

Lieferung & Montage	 Lieferzeiten Einhaltung von Lieferterminen Vollständigkeit der Lieferung Fehlerfreie Lieferung Auftreten der Monteure Kompetenz der Monteure Verlassen des Arbeitsbereichs (Sauberkeit, Ordentlichkeit etc.) Fehlerfreie Montage
Kundenberatung	 Erreichbarkeit der Fachberater Freundlichkeit der Fachberater Eingehen auf Kundenbedürfnisse Fachkompetenz der Fachberater Informationsgehalt der Beratung Verständlichkeit der Beratung Verbindlichkeit von Aussagen
Kundenservice	 Kontaktmöglichkeit mit Kundendienst Kulanz bei Beschwerden / Reklamationen Service-Zusatzleistungen Wunsch-Liefertermin Altmöbel- und Verpackungsentsorgung Angebot an Zahlungsmöglichkeiten Retourenabwicklung Garantiemöglichkeiten Kundenkarte
Kundenkommunikation	 Aufmachung von Werbematerialien Glaubwürdigkeit der Werbung Qualität von Newslettern, Kundenanschreiben etc. Qualität im Kundendialog (Telefon, E-Mail, Chat etc.)



Leistungskategorien und Bewertungskriterien

Produktsortiment

- Umfang des Möbelsortiments
- Auswahl an weiteren Produkten (Lampen, Textilien, Dekoration etc.)
- Qualit\u00e4t des M\u00f6belsortiments
- Qualität der weiteren Produkte (Lampen, Textilien, Dekoration etc.)
- Präsentation der Produkte
- Verfügbarkeit des Sortiments
- Inspiration f
 ür das eigene Zuhause

Preis-Leistungs-Verhältnis

- Preis-Leistungs-Verhältnis
- Sonderangebote / Rabatte
- Kostentransparenz
- Liefer-/Versandkosten

Einrichtungshaus

- Parkplatzangebot
- Orientierungshilfen
- Übersichtlichkeit der Warenanordnung
- Preisbeschilderungen
- Atmosphäre und Ambiente
- Sauberkeit und Ordentlichkeit
- Gastronomie
- Abwicklung an den Kassen

Lieferung & Montage

- Lieferzeiten
- Einhaltung von Lieferterminen
- Vollständigkeit der Lieferung
- Fehlerfreie Lieferung
- Auftreten der Monteure
- Kompetenz der Monteure
- Verlassen des Arbeitsbereichs (Sauberkeit, Ordentlichkeit etc.)
- Fehlerfreie Montage

Kundenberatung

- Erreichbarkeit der Fachberater
- Freundlichkeit der Fachberater
- Eingehen auf Kundenbedürfnisse
- Fachkompetenz der Fachberater
- Informationsgehalt der Beratung
- Verständlichkeit der Beratung
- Verbindlichkeit von Aussagen

Kundenservice

- Kontaktmöglichkeit mit Kundendienst
- Kulanz bei Beschwerden / Reklamationen
- Service-Zusatzleistungen
- Wunsch-Liefertermin
- Altmöbel- und Verpackungsentsorgung
- Angebot an Zahlungsmöglichkeiten
- Retourenabwicklung
- Garantiemöglichkeiten
- Kundenkarte

Kundenkommunikation

- Aufmachung von Werbematerialien
- Glaubwürdigkeit der Werbung
- Qualität von Newslettern, Kundenanschreiben etc.
- Qualität im Kundendialog (Telefon, E-Mail, Chat etc.)



Auszeichnung – Möbelfachhändler (I)

GESAMT		
sehr gut	SEGMÜLLER	
sehr gut	Höffner	
sehr gut	OSTERMANN	
sehr gut	XXXLutz	
	MÖBEL KRAFT	
sehr gut		
	BRAUN Möbel-Center	
	Möbelcenter biller	
	SCHAFFRATH	
	knappstein	
	Hofmeister	
gut	PILIPP MEIN MÖBELHAUS	
gut	MÖBELHOF	
gut	Möbel Inhofer	
gut	Knuffmann	
gut	Möbel Karmann	
gut	Zurbrüggen	
gut	IKEA	
gut	HARDECK	
gut	Möbel Wanninger	
gut	Möbel Mahler	
	MÖBEL MARTIN	
	MÖBEL ROGG	
	Möbel Ehrmann	
	Möbel Heinrich	
	möbel staude	
	Möbel Brucker	
	Flamme Küchen + Möbel	
	Möbel RIEGER	
	JYSK	
	WEKO	
	Opti-Wohnwelt	

Produktsortiment		
sehr gut	SEGMÜLLER	
sehr gut	MÖBEL KRAFT	
sehr gut	XXXLutz	
sehr gut	porta	
sehr gut	Höffner	
	OSTERMANN	
	Zurbrüggen	
sehr gut	SCHAFFRATH	
gut	IKEA	
gut	PILIPP MEIN MÖBELHAUS	
gut	HARDECK	
gut	BRAUN Möbel-Center	
gut	MÖBEL MARTIN	
gut	Hofmeister	
gut	knappstein	
gut	Möbel Inhofer	
gut	Möbelcenter biller	
gut	Möbel Mahler	
gut	MÖBELHOF	
	Möbel Karmann	
	Möbel Wanninger	
	Knuffmann	
	MÖBEL ROGG	
	Möbel Ehrmann	
	Möbel RIEGER	
	möbel staude	
	Möbel Heinrich	
	Möbel Brucker	
	Flamme Küchen + Möbel	
	WEKO	
	Opti-Wohnwelt	
	JYSK	

Preis-Leistungs-Verhältnis	
sehr gut	SEGMÜLLER
sehr gut	XXXLutz
	Möbelcenter biller
sehr gut	Höffner
sehr gut	Knuffmann
	knappstein
sehr gut	MÖBELHOF
	BRAUN Möbel-Center
	Möbel Karmann
sehr gut	
sehr gut	Pilipp mein möbelhaus
gut	Hofmeister
gut	SCHAFFRATH
gut	Möbel Wanninger
gut	HARDECK
gut	OSTERMANN
gut	MÖBEL ROGG
gut	Möbel Inhofer
gut	Möbel Mahler
gut	IKEA
	möbel staude
	Möbel Heinrich
	Flamme Küchen + Möbel
	Möbel Brucker
	MÖBEL KRAFT
	Möbel Ehrmann
	MÖBEL MARTIN
	Opti-Wohnwelt
	WEKO
	Möbel RIEGER
	Zurbrüggen
	JYSK

Einrichtungshaus		
sehr gut		
	OSTERMANN	
sehr gut	MÖBEL KRAFT	
	knappstein	
	SEGMÜLLER	
	Zurbrüggen	
sehr gut	porta	
	XXXLutz	
gut	Möbel Mahler	
gut	MÖBEL MARTIN	
gut	PILIPP MEIN MÖBELHAUS	
gut	SCHAFFRATH	
gut	Knuffmann	
gut	Möbelcenter biller	
gut	BRAUN Möbel-Center	
gut	MÖBELHOF	
gut	Hofmeister	
gut	Möbel Inhofer	
gut	IKEA	
	Möbel Karmann	
	Möbel Wanninger	
	HARDECK	
	MÖBEL ROGG	
	Möbel Ehrmann	
	möbel staude	
	Möbel RIEGER	
	Möbel Heinrich	
	Möbel Brucker	
	Opti-Wohnwelt	
	Flamme Küchen + Möbel	
	WEKO	
	JYSK	

Das Gesamtergebnis berechnet sich als ungewichteter Mittelwert aller Teildimensionen. Diese ergeben sich als ungewichteter Mittelwert aus den jeweiligen Bewertungskriterien. Die Auszeichnung "gut" erhalten alle Unternehmen, die über dem Mittelwert liegen. Unternehmen, die wiederum über dem Durchschnitt der mit "gut" bewerteten Unternehmen liegen, erhalten ein "sehr gut".



Auszeichnung – Möbelfachhändler (II)

Lieferung & Montage		
sehr gut	MÖBEL KRAFT	
sehr gut	BRAUN Möbel-Center	
sehr gut	OSTERMANN	
sehr gut	SEGMÜLLER	
sehr gut		
	knappstein	
sehr gut	Höffner	
sehr gut	Zurbrüggen	
sehr gut	SCHAFFRATH	
sehr gut	Hofmeister	
gut	Möbelcenter biller	
gut	XXXLutz	
gut	Möbel Karmann	
gut	Möbel Inhofer	
gut	Möbel Mahler	
gut	MÖBEL MARTIN	
gut	Möbel Wanninger	
gut	PILIPP MEIN MÖBELHAUS	
gut	Knuffmann	
	JYSK	
	MÖBELHOF	
	Möbel Ehrmann	
	IKEA	
	HARDECK	
	Möbel Brucker	
	Möbel Heinrich	
	MÖBEL ROGG	
	möbel staude	
	Möbel RIEGER	
	Opti-Wohnwelt	
	Flamme Küchen + Möbel	
	WEKO	

Kundenberatung		
sehr gut	SEGMÜLLER	
sehr gut	MÖBEL KRAFT	
sehr gut	SCHAFFRATH	
sehr gut	Höffner	
	OSTERMANN	
sehr gut	porta	
	knappstein	
sehr gut	XXXLutz	
gut	Möbelcenter biller	
gut	BRAUN Möbel-Center	
gut	PILIPP MEIN MÖBELHAUS	
gut	Zurbrüggen	
gut	Hofmeister	
gut	Möbel Inhofer	
gut	MÖBEL MARTIN	
gut	MÖBELHOF	
gut	Möbel Wanninger	
	IKEA	
	Möbel Mahler	
	Knuffmann	
	Möbel Karmann	
	HARDECK	
	MÖBEL ROGG	
	Möbel Heinrich	
	JYSK	
	Möbel Ehrmann	
	möbel staude	
	Möbel Brucker	
	Möbel RIEGER	
	Flamme Küchen + Möbel	
	Opti-Wohnwelt	
	WEKO	

Kundenservice	
sehr gut	SEGMÜLLER
sehr gut	MÖBEL KRAFT
sehr gut	Hofmeister
	Möbelcenter biller
	BRAUN Möbel-Center
sehr gut	Höffner
sehr gut	SCHAFFRATH
sehr gut	MÖBELHOF
	Möbel Inhofer
sehr gut	Pilipp mein möbelhaus
gut	Möbel Karmann
gut	OSTERMANN
gut	XXXLutz
gut	Knuffmann
gut	porta
gut	MÖBEL MARTIN
gut	Möbel Mahler
gut	IKEA
	knappstein
	Zurbrüggen
	Möbel Wanninger
	HARDECK
	möbel staude
	Möbel Heinrich
	Möbel Ehrmann
	MÖBEL ROGG
	Möbel Brucker
	JYSK
	Flamme Küchen + Möbel
	Möbel RIEGER
	WEKO
	Opti-Wohnwelt

Kur	ndenkommunikation
sehr gut	Möbelcenter biller
sehr gut	BRAUN Möbel-Center
sehr gut	SEGMÜLLER
	Hofmeister
sehr gut	SCHAFFRATH
	Möbel Karmann
sehr gut	Möbel Inhofer
gut	HARDECK
gut	Knuffmann
gut	MÖBELHOF
gut	Möbel Wanninger
gut	XXXLutz
gut	PILIPP MEIN MÖBELHAUS
gut	Höffner
gut	OSTERMANN
gut	MÖBEL KRAFT
gut	IKEA
gut	porta
	MÖBEL ROGG
	Möbel Ehrmann
	Zurbrüggen
	Möbel Heinrich
	Möbel Mahler
	knappstein
	MÖBEL MARTIN
	Flamme Küchen + Möbel
	möbel staude
	JYSK
	Möbel Brucker
	Möbel RIEGER
	WEKO
	Opti-Wohnwelt

Das Gesamtergebnis berechnet sich als ungewichteter Mittelwert aller Teildimensionen. Diese ergeben sich als ungewichteter Mittelwert aus den jeweiligen Bewertungskriterien. Die Auszeichnung "gut" erhalten alle Unternehmen, die über dem Mittelwert liegen. Unternehmen, die wiederum über dem Durchschnitt der mit "gut" bewerteten Unternehmen liegen, erhalten ein "sehr gut".



Auszeichnung – Möbel-Discounter

GESAMT	
	SCONTO
	POCO Einrichtungsmärkte
sehr gut	mömax
gut	SB-Möbel BOSS
	ROLLER
	Opti-MegaStore

Produktsortiment		
sehr gut	mömax	
sehr gut	SCONTO	
gut	SB-Möbel BOSS	
gut	POCO Einrichtungsmärkte	
	Opti-MegaStore	
	ROLLER	

Preis-Leistungs-Verhältnis		
	SCONTO	
sehr gut	POCO Einrichtungsmärkte	
gut	mömax	
	Opti-MegaStore	
	SB-Möbel BOSS	
	ROLLER	

Einrichtungshaus		
sehr gut	mömax	
sehr gut	SCONTO	
gut	SB-Möbel BOSS	
gut	POCO Einrichtungsmärkte	
	ROLLER	
	Opti-MegaStore	

Lieferung & Montage		
sehr gut	SCONTO	
sehr gut	POCO Einrichtungsmärkte	
gut	SB-Möbel BOSS	
	ROLLER	
	mömax	
	Opti-MegaStore	

Kundenberatung		
sehr gut	SCONTO	
gut	mömax	
gut	POCO Einrichtungsmärkte	
gut	SB-Möbel BOSS	
	ROLLER	
	Opti-MegaStore	

Kundenservice		
sehr gut	SCONTO	
sehr gut	POCO Einrichtungsmärkte	
gut	SB-Möbel BOSS	
	mömax	
	Opti-MegaStore	
	ROLLER	

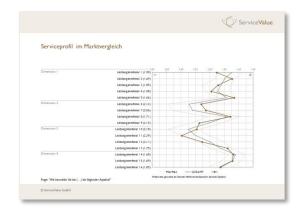
Kundenkommunikation		
	SCONTO	
sehr gut	mömax	
gut	POCO Einrichtungsmärkte	
	SB-Möbel BOSS	
	ROLLER	
	Opti-MegaStore	

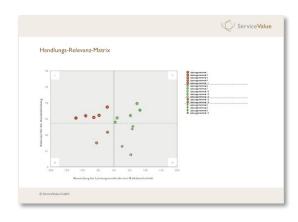
Das Gesamtergebnis berechnet sich als ungewichteter Mittelwert aller Teildimensionen. Diese ergeben sich als ungewichteter Mittelwert aus den jeweiligen Bewertungskriterien. Die Auszeichnung "gut" erhalten alle Unternehmen, die über dem Mittelwert liegen. Unternehmen, die wiederum über dem Durchschnitt der mit "gut" bewerteten Unternehmen liegen, erhalten ein "sehr gut".

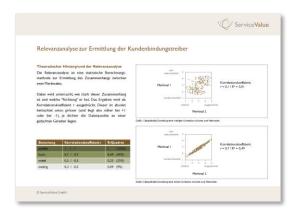


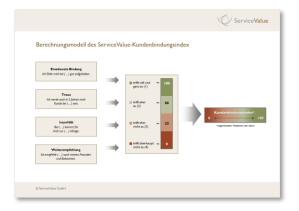
Informationen werden anschaulich aufbereitet ...

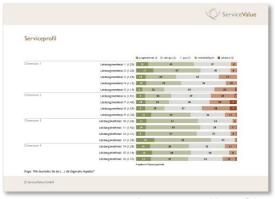










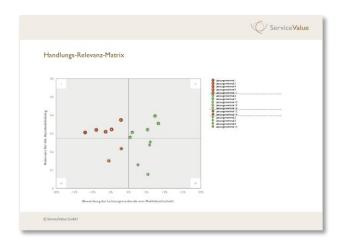


Anonymisierte Musterfolien

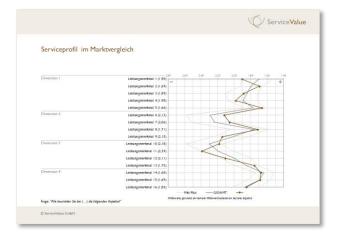
... und liefern Antworten auf Ihre Fragen. Im Folgenden finden Sie einige Beispiele.



Ihre Fragen – unsere Antworten (I)



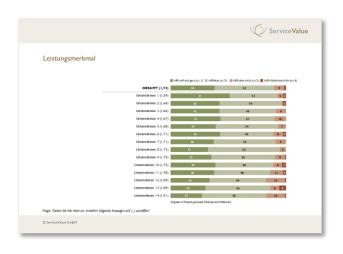
- Welche Stärken und Schwächen weisen die einzelnen Anbieter auf?
- Auf welche Handlungsfelder sollten die einzelnen Anbieter hohe Aufmerksamkeit in der Optimierung richten?
- ⇒ Klare Handlungsorientierung durch Handlungs-Relevanz-Matrix <u>für jeden Anbieter</u>



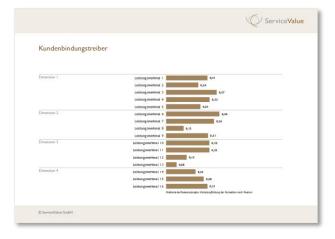
- Bei welchen Service- und Leistungsattributen ist ein Anbieter besser / schlechter als der Gesamtmarkt?
- ⇒ Serviceprofil im Marktvergleich <u>für jeden Anbieter</u>



Ihre Fragen – unsere Antworten (II)



- Welcher Wettbewerber schneidet bei welchem Leistungsmerkmal besser oder schlechter ab?
- ⇒ Darstellung aller Leistungsmerkmale mit Ranking der Anbieter



- Welche Leistungen haben die höchste Bedeutung für die Kundenbindung?
- ⇒ Kundenbindung als Key Performance Indicator der Dimensionen Emotionale Bindung, Loyalität, Wiederkauf und Weiterempfehlung
- ⇒ Relevanzanalytische Berechnung und Darstellung für jeden Anbieter



Studienbestellung per E-Mail an Bestellung@ServiceValue.de

Bes	Bestellung					
	Gütesiegel für Marketingzwecke (Basis für die auf dem Siegel aufzuführenden Kriterien ist der Studienflyer – ServiceAtlas Möbelhandel 2025. Die Bezugsberechtigung und Lizenzgebühr werden individuell geprüft und das Gütesiegel entsprechend angefertigt.)					
	Ergebnispräsentation und Analysegespräch inkl. Überlassung der Präsentations-Datei zum Preis von 2.900,-€ netto (ggf. zzgl. anfallender Reisekosten)					
	ServiceAtlas Möbelhandel 2025 – Wettbewerbsanalyse zur Kundenorientierung (609 Seiten, PDF) zum Preis von 5.500,- € netto					
	Vorteilsangebot ServiceAtlas Möbelhandel 2025 (609 Seiten, PDF) und Ergebnispräsentation sowie Analysegespräch zum Preis von 7.400,- € netto (ggf. zzgl. anfallender Reisekosten)					
Kor	Kontaktdaten (Versand- und Rechnungsadresse)					
Unterr	nehmen	Name, Vorname	Abteilung / Position			
E-Mail	(wichtig für den Versand der Dateien)	Telefon	Telefax			
Adress	e (Str. / PLZ / Ort)					
Rechnungsanschrift (wenn abweichend von Adresse)			Ihre Auftragsnummer, Kostenstelle (zur Rechnungs-Ergänzung)			
Ort, D	atum	Unterschrift	Stempel			



Impressum

Herausgeber

ServiceValue

Dürener Str. 341 50935 Köln

Tel +49.(0)221.67 78 67 - 0 Fax +49.(0)221.67 78 67 - 99 www.ServiceValue.de Info@ServiceValue.de

Disclaimer: Die ServiceValue GmbH macht darauf aufmerksam, dass die Ergebnisse der Studie mit höchster Sorgfalt auf der Basis von Kundenäußerungen ermittelt wurden. Dennoch sind die Ergebnisse keine unumstößliche Tatsache oder sollten als alleinige Empfehlung verstanden werden, einzelne Geschäftsaktivitäten zu initiieren oder aufzugeben.

Diese Studie ist einschließlich aller Bestandteile urheberrechtlich geschützt. Eine Weitergabe an Dritte, z.B. eine Tochtergesellschaft, oder mit dem Studienbezieher in wirtschaftlicher Beziehung stehende Dritte, ist nicht gestattet. Verwertungen, die nicht ausdrücklich gemäß den Bestimmungen des Urheberrechts zugelassen sind, bedürfen der vorherigen schriftlichen Zustimmung der Herausgeber. Insbesondere gilt dies für Bearbeitungen, Vervielfältigungen, Übersetzungen, die elektronische Speicherung und Verarbeitung sowie die Verwendung im Rahmen von Unternehmensanalysen und -bewertungen (Ratings/Zertifizierungen) oder Beratungsleistungen durch Dritte, die nicht der ServiceValue GmbH oder mit ihr verbundenen Unternehmen angehören.

Titelbild: © Kzenon – Fotolia.com



"Our business is value development by service excellence."

ServiceValue GmbH

Dürener Straße 341 50935 Köln www.ServiceValue.de